

VALORIZZARE LE PRESTAZIONI

- **Analisi e controllo dei costi**
- **La misurazione del tempo di esecuzione della pratica**
- **La valorizzazione del costo orario**
- **Il “listino prezzi” dello studio**
- **Il margine di profitto**
- **Verifica della redditività**

- IL SISTEMA CONTABILE**
- IL PIANO DEI CONTI**
- CASSA E COMPETENZA**

La classificazione dei costi ai fini del controllo di gestione

- Costi diretti ed indiretti;
- Costi specifici e comuni;
- Costi fissi e variabili;
- Costi preventivi, correnti e consuntivi;
- Costi reali e figurativi;
- **Costi del personale e costi di struttura;**
- ecc.

La misurazione del tempo di esecuzione della pratica

“TIME IS EVERYTHING”

La misurazione del tempo di esecuzione:

- Schede di attività
- Fogli di lavoro
- Time-sheet
- Software / Database
- Ecc.

Necessario per:

- documentare l'attività svolta;
- monitorare l'attività del preconcordato;
- addebitare le prestazioni non previste dal preconcordato;
- facilitare il rapporto con il cliente (chiarezza delle prestazioni)
- misurare la redditività del cliente;
- misurare la redditività dell'attività o del reparto;
- misurare la produttività dell'operatore;
- **individuare il tempo impiegato per attività non fatturabili alla clientela**
- fornire le informazioni per operare le opportune strategie;
- ecc.

CLASSI DI INFORMAZIONI MINIME

- DATA DELL'OPERAZIONE;
- OPERATORE;
- CLIENTE;
- ATTIVITA' – PRESTAZIONE;
- TEMPO

ESEMPI DI SCHEDE GIORNALIERA

SCHEDE GIORNALIERA: **operatore 1**

DATA: gg.mm.aa

CLIENTE	Pratica	Tempo	Descrizione Operazione	Descrizione aggiuntiva
Cliente G.	Tenuta contabilità semplificata 2013	00:10	cliente in studio, ritiro/consegna documenti	
Cliente B	Tenuta contabilità semplificata 2013	00:15	cliente in studio, ritiro/consegna documenti	
Cliente A Srl	Tenuta contabilità ordinaria 2013	00:30	aggiornamento contabilità	
Cliente P Srl	Tenuta contabilità ordinaria 2012	01:15	controllo cl/fr+ chiusura conti cl/fr	
Cliente P Srl	Tenuta contabilità ordinaria 2013	04:40	aggiornamento contabile + apertura conti cl/fr	
Studio	Prestazioni generiche per clienti	00:30	telefonate e mail	
Studio	Aggiornamento/Varie	00:15	lettura	
Studio	Contabilità studio/parcellazione	00:25	C/collega x avvisi di parcella	
	TOTALE GIORNALIERO	08:00		

Studio		01:10	15%
Clienti		06:50	85%

SCHEDA GIORNALIERA: operatore 2

DATA: gg.mm.aa

CLIENTE	Pratica	Tempo	Descrizione Operazione	Descrizione aggiuntiva
Cliente S.	Tenuta contabilità semplificata 2013	00:45	aggiornamento contabilità	
Cliente B	Richiesta TELEMATICA visura Registro imprese	00:30	Acquisita visura Infocamere + email a cliente	Diritti € 3,50
Cliente B Snc	Tenuta contabilità ordinaria 2013	03:30	aggiornamento contabilità + tel.	
Cliente P	Tenuta contabilità semplificata 2013	00:15	cliente in studio, ritiro/consegna documenti	
Cliente T Snc	Tenuta contabilità ordinaria 2013	01:00	aggiornamento contabilità	Feb.2013
Studio	Prestazioni generiche per clienti	00:30	Archiviazione documenti	
Studio	Contabilità studio/parcellazione	01:00	Avvisi di parcella	
Studio	Contabilità studio/parcellazione	00:30	aggiornamento contabilità studio	
	TOTALE GIORNALIERO	08:00		
Studio		02:00	25%	
Clienti		06:00	75%	

SCHEDA GIORNALIERA: operatore 3

DATA: gg.mm.aa

CLIENTE	Pratica	Tempo	Descrizione Operazione	Descrizione aggiuntiva
Cliente M Srl	Tenuta contabilità ordinaria 2013	04:00	aggiornamento contabilità	Feb.2013
Cliente V Snc	Tenuta contabilità ordinaria 2013	02:00	aggiornamento contabilità	Feb.2013
Cliente P	Controllo automatizzato	00:30	Tel. Consulente del lavoro x verifica	
Cliente M	Varie	00:15	Tel.Cliente+invio email pdf dichiarazione	
Cliente E	Cassetto Fiscale - Richiesta attivazione Agenzia delle Entrate	00:30	Cliente in studio x richiesta cassetto fiscale	
Cliente C	Tenuta contabilità semplificata 2013	00:15	cliente in studio, ritiro/consegna documenti	
Studio	Aggiornamento/Varie	00:30	lettura + mail +tel.	
	TOTALE GIORNALIERO	08:00		

Studio		00:30	6%
Clienti		07:30	94%

SCHEMA GIORNALIERA: **operatore 4**

DATA: gg.mm.aa

CLIENTE	Pratica	Tempo	Descrizione Operazione	Descrizione aggiuntiva
Cliente A Srl	Assistenza rateizzazione cartella	01:15	Tel.Comune di xx e trasmissione istanza	
Cliente B	CCIAA Variazione sede	00:45	Pratica variazione sede attività	
Cliente B	IVA Variazione sede	00:20	Pratica variazione sede attività	
Cliente VP	Varie 2013	00:10	Risposta a quesito tel.	
Cliente M	Varie 2013	00:15	Risposta a quesito email	
Cliente T Srl	Assistenza contrinuativa	00:30	Risposta a quesito email	
Cliente S	Contratti di locazione - Calcolo Istat e adempimenti Imposta di Registro	01:00	Lettura contratto, agg.Istat, racc. + Invio pratica tel.	
Cliente M Srl	Assistenza contrattuale	01:15	Con Professionista esame bozza contratto	
Cliente B	Tenuta contabilità ordinaria 2013	00:30	aggiornamento contabilità	Feb.2013
Studio	Gestione software/hardware	00:30	Aggiornamento software dichiarativi/Entratel/Prg.Contr.	
Studio	Prestazioni generiche per clienti	00:30	telefonate+email generiche	
Studio	Aggiornamento/Varie	01:00	lettura + approfondimento	
	TOTALE GIORNALIERO	08:00		

Studio		02:00	25%
Clienti		06:00	75%

SCHEDA GIORNALIERA: Professionista 1

DATA: gg.mm.aa

CLIENTE	Pratica	Tempo	Descrizione Operazione	Descrizione aggiuntiva
Studio	Aggiornamento/Varie	01:00	lettura + approfondimento	
Studio	Prestazioni generiche per clienti	00:30	telefonate+email generiche	
Studio	Pubbliche relazioni	00:30	telefonate/email colleghi/terzi	
Studio	Contabilità studio/parcellazione	01:00	Avvisi di parcella/previsionale studio 2013	
Studio	Gestione software/hardware	00:30	Lettura caratteristiche nuovo servizio web x sms	Organizzazione studio
Cliente A Srl	Assistenza rateizzazione cartella	00:15	Vista pratica rateizzazione	
Cliente M Srl	Assistenza contrattuale	01:15	Con Operatore 4 esame bozza contratto	
CTU xx/yy	C.T.U.	01:30	Esame documenti, tabelle lavoro, email rich.doc.	
Cliente U	Assistenza continuativa	00:15	Risposta a quesito email	
Cleinte C	Contenzioso	01:15	Predisposta memoria contraddittorio reclamo/mediaz.	
TOTALE GIORNALIERO		08:00		

Studio		03:30	44%
Clients		04:30	56%

LA DETERMINAZIONE DEL COSTO DEL LAVORO

OPERATORE 1

IMPIEGATA 2° LIVELLO

Mansioni ordinarie + Segreteria/Reception

RETRIBUZIONE MENSILE NETTA	1.280
RETRIBUZIONE MENSILE LORDA	1.720
NUMERO MENSILITA'	14
RETRIBUZIONE ANNUA LORDA	24.080
CONTRIBUTI INPS	7.010
ALTRI CONTRIBUTI (Inail + Ente Bil.)	190
T.F.R.	1.920
TOTALE COSTO DIPENDENTE	33.199
TOTALE COSTO DIPENDENTE ARR.	33.200
ORE LAVORATE (46 sett. x 40 ore)	1.840
COSTO ORARIO (DIRETTO)	18,04

OPERATORE 1**IMPIEGATA 2° LIVELLO****Mansioni ordinarie + Segreteria/Reception**

ORE LAVORATE	1.840	100%
ORE FATTURATE AI CLIENTI	1.580	86%
ORE NON FATTURATE AI CLIENTI	260	14%
Segreteria (telefono/mail)	130	
Aggiornamento Professionale	60	
Contabilità e parcellazione	10	
Gestione dichiarazioni e adempimenti relativi	40	
Archiviazione e varie	20	
Aggiornamento Software	0	

	€/h	ore	Costo personale	%
COSTO DEL PERSONALE (DIRETTO)	18,04	1.580	28.508,70	86%
COSTO DEL PERSONALE (INDIRETTO)	18,04	260	4.691,30	14%
	(21,01)		33.200,00	100%

OPERATORE 2**IMPIEGATA 2° LIVELLO****Mansioni ordinarie + contabilità e parcellazione**

RETRIBUZIONE MENSILE NETTA	1.280
RETRIBUZIONE MENSILE LORDA	1.720
NUMERO MENSILITA'	14
RETRIBUZIONE ANNUA LORDA	24.080
CONTRIBUTI INPS	7.010
ALTRI CONTRIBUTI (Inail + Ente Bil.)	190
T.F.R.	1.920
TOTALE COSTO DIPENDENTE	33.199
TOTALE COSTO DIPENDENTE ARR.	33.200
ORE LAVORATE (46 sett. x 40 ore)	1.840
COSTO ORARIO (DIRETTO)	18,04

OPERATORE 2**IMPIEGATA 2° LIVELLO****Mansioni ordinarie + contabilità e parcellazione**

ORE LAVORATE	1.840	100%
ORE FATTURATE AI CLIENTI	1.390	76%
ORE NON FATTURATE AI CLIENTI	450	24%
Segreteria (telefono/mail)	30	
Aggiornamento Professionale	40	
Contabilità e parcellazione	320	
Gestione dichiarazioni e adempimenti relativi	40	
Archiviazione e varie	20	
Aggiornamento Software	0	

	€/h	ore	Costo personale	%
COSTO DEL PERSONALE (DIRETTO)	18,04	1.390	25.080,43	76%
COSTO DEL PERSONALE (INDIRETTO)	18,04	450	8.119,57	24%
	(23,88)		33.200,00	100%

OPERATORE 3**IMPIEGATA 3° LIVELLO SUPER****Mansioni ordinarie**

RETRIBUZIONE MENSILE NETTA	1.200
RETRIBUZIONE MENSILE LORDA	1.580
NUMERO MENSILITA'	14
RETRIBUZIONE ANNUA LORDA	22.120
CONTRIBUTI INPS	6.440
ALTRI CONTRIBUTI (Inail + Ente Bil.)	180
T.F.R.	1.700
TOTALE COSTO DIPENDENTE	30.439
TOTALE COSTO DIPENDENTE ARR.	30.400
ORE LAVORATE (46 sett. x 40 ore)	1.840
COSTO ORARIO (DIRETTO)	16,52

OPERATORE 3**IMPIEGATA 3° LIVELLO SUPER****Mansioni ordinarie**

ORE LAVORATE	1.840	100%
ORE FATTURATE AI CLIENTI	1.660	90%
ORE NON FATTURATE AI CLIENTI	180	10%
Segreteria (telefono/mail)	40	
Aggiornamento Professionale	50	
Contabilità e parcellazione	20	
Gestione dichiarazioni e adempimenti relativi	40	
Archiviazione e varie	30	
Aggiornamento Software	0	

	€/h	ore	Costo personale	%
COSTO DEL PERSONALE (DIRETTO)	16,52	1.660	27.426,09	90%
COSTO DEL PERSONALE (INDIRETTO)	16,52	180	2.973,91	10%
	(18,31)		30.400,00	100%

OPERATORE 4**IMPIEGATA 1° LIVELLO****Mansioni adeguate al livello retributivo**

RETRIBUZIONE MENSILE NETTA	1.500
RETRIBUZIONE MENSILE LORDA	2.100
NUMERO MENSILITA'	14
RETRIBUZIONE ANNUA LORDA	29.400
CONTRIBUTI INPS	8.560
ALTRI CONTRIBUTI (Inail + Ente Bil.)	195
T.F.R.	2.300
TOTALE COSTO DIPENDENTE	40.455
TOTALE COSTO DIPENDENTE ARR.	40.500
ORE LAVORATE (46 sett. x 40 ore)	1.840
COSTO ORARIO	22,01

OPERATORE 4**IMPIEGATA 1° LIVELLO****Mansioni adeguate al livello retributivo**

ORE LAVORATE	1.840	100%
ORE FATTURATE AI CLIENTI	1.310	71%
ORE NON FATTURATE AI CLIENTI	530	29%
Segreteria (telefono/mail)	10	
Aggiornamento Professionale	360	
Contabilità e parcellazione	40	
Gestione dichiarazioni e adempimenti relativi	60	
Archiviazione e varie	20	
Aggiornamento Software	40	

	€/h	ore	Costo personale	%
COSTO DEL PERSONALE (DIRETTO)	22,01	1.310	28.834,24	71%
COSTO DEL PERSONALE (INDIRETTO)	22,01	530	11.665,76	29%
	(30,92)		40.500,00	100%

PROFESSIONISTA

Anche il professionista ha il dovere di annotare tutta l'attività svolta nella giornata, sia essa attività fatturabile alla clientela, che attività di aggiornamento, di P.R., di organizzazione e controllo di gestione, ecc.

Nell'esemplificazione si è ipotizzato che l'attività fatturabile corrisponda al 57% del totale. E' chiaro che tale misura deriva dalle modalità di svolgimento dell'attività professionale.

Il compenso figurativo è una componente dell'utile del professionista/studio associato. E' opportuno individuare un compenso figurativo allo scopo di equilibrare l'incidenza dei costi orari in relazione a quelli determinati per il personale dipendente. La dottrina suggerisce di parametrare tale costo a quello del personale con qualifica più elevata.

Nel caso di studi associati tale costo potrebbe corrispondere ai compensi fissi previsti per i soci.

PROFESSIONISTA 1

COSTO FIGURATIVO	45.000
ORE LAVORATE (48 sett. x 40 ore)	1.920
COSTO ORARIO	23,44

ORE LAVORATE	1.920	100%
ORE FATTURATE AI CLIENTI	1.100	57%
ORE NON FATTURATE AI CLIENTI	820	43%
Aggiornamento Professionale e Pubbliche Relaz.	480	
Contabilità Studio/Parcellazione/Controllo Gestione	120	
Gestione dichiarazioni e adempimenti relativi	60	
Prestazioni generiche/Archiviazione/Varie/email	100	
Aggiornamento Software/Hardware	60	

	€/h	ore	Costo Figurativo	%
COSTO FIGURATIVO (DIRETTO)	23,44	1.100	25.781,25	57%
COSTO FIGURATIVO (INDIRETTO)	23,44	820	19.218,75	43%
	(40,90)		45.000,00	100%

RIEPILOGO COSTO DEL LAVORO

Personale dipendente	Importo	Ore Fatt.	Costo Diretto	Costo €/h	Ore No FT.	Costo Indiretto
Operatore 1	33.200,00	1.580	28.508,70	18,04	260	4.691,30
Operatore 2	33.200,00	1.390	25.080,43	18,04	450	8.119,57
Operatore 3	30.400,00	1.660	27.426,09	16,52	180	2.973,91
Operatore 4	40.500,00	1.310	28.834,24	22,01	530	11.665,76
TOTALE COSTO DEL LAVORO	137.300,00	5.940	109.849,46		1.420	27.450,54
COSTO ORARIO MEDIO DIRETTO			18,49			

TOTALE COSTO INDIRETTO	5.940	27.450,54
COSTO ORARIO MEDIO INDIRETTO		4,62

COSTO ORARIO MEDIO DIRETTO+INDIRETTO	137.300,00	5.940	23,11
---	-------------------	--------------	--------------

RIEPILOGO COSTO DEL LAVORO

Professionisti	Importo	Ore Fatt.	Costo Diretto	Costo €/h	Ore No FT.	Costo Indiretto
Professionista 1 (costo figurativo)	45.000,00	1.100	25.781,25	23,44	820	19.218,75
Professionista 2 (costo figurativo)					0	0,00
Professionista 3 (costo figurativo)					0	0,00
TOTALE COSTO FIGURATIVO	45.000,00	1.100	25.781,25		820	19.218,75
COSTO FIGURATIVO ORARIO MEDIO DIR.			23,44			23,44

TOTALE COSTO INDIRETTO	1.100	19.218,75
COSTO ORARIO MEDIO INDIRETTO		17,47

COSTO ORARIO MEDIO DIRETTO+INDIRETTO	45.000,00	1.100	40,91
---	------------------	--------------	--------------

COSTI DI STRUTTURA DELLO STUDIO

Descrizione spese		Importo
Quote di ammortamento e spese acquisto beni minori		5.000,00
Canoni di locazione finanziaria relativa ai beni mobili		0,00
Canoni di locazione non finanziaria e/o noleggio		3.000,00
Spese relative agli immobili		18.000,00
Spese per prestazioni di lavoro dipendente e ass.		
Compensi corrisposti a terzi		0,00
Interessi passivi		0,00
Consumi		4.000,00
Spese per alberghi e ristoranti		0,00
Spese di rappresentanza		0,00
Spese aggiornamento professionale		2.000,00
Minusvalenze patrimoniali		0,00
Altre spese documentate		26.000,00
IRAP		12.000,00
TOTALE SPESE DI STRUTTURA DELLO STUDIO		70.000,00

TOTALE SPESE DI STRUTTURA DELLO STUDIO		70.000,00
---	--	------------------

+

COSTI DEL PERSONALE INDIRETTO: Operatore 1		4.691,30
COSTI DEL PERSONALE INDIRETTO: Operatore 2		8.119,57
COSTI DEL PERSONALE INDIRETTO: Operatore 3		2.973,91
COSTI DEL PERSONALE INDIRETTO: Operatore 4		11.665,76
COSTI FIGURATIVI INDIRETTO: Professionista 1		19.218,75
COSTI FIGURATIVI: Professionista 2		
COSTI FIGURATIVI: Professionista 3		
TOTALE COSTI INDIRETTI DEL LAVORO		46.669,29
TOTALE SPESE GENERALI DI STUDIO		116.669,29
TOTALE ORE LAVORATE (imputabili ai clienti)		7.040
- dal personale dipendente	5.940	
- dai professionisti	1.100	
COSTO ORARIO DI STRUTTURA DELLO STUDIO		16,57

RIEPILOGO SPESE E VALORIZZAZIONE COSTO ORARIO

DESCRIZIONE DELLE SPESE	Importo
TOTALE SPESA DEL LAVORO	137.300
TOTALE COSTI FIGURATIVI PROFESSIONISTI	45.000
TOTALE SPESA DELLA STRUTTURA	70.000
TOTALE COMPLESSIVO SPESE DI STUDIO	252.300

Operatore	Ore ft.	Costi/h		
		Diretti	Struttura	Totale
Operatore 1	1.580	18,04	16,57	34,62
Operatore 2	1.390	18,04	16,57	34,62
Operatore 3	1.660	16,52	16,57	33,09
Operatore 4	1.310	22,01	16,57	38,58
Professionista 1	1.100	23,44	16,57	40,01
	7.040			

DETERMINAZIONE DELLA TARIFFA ORARIA PER OPERATORE

DESCRIZIONE DELLE SPESE	Importo	
TOTALE SPESA DEL LAVORO	137.300	39%
TOTALE COSTI FIGURATIVI PROFESSIONISTI	45.000	13%
TOTALE SPESA DELLA STRUTTURA	70.000	20%
TOTALE COMPLESSIVO SPESE DI STUDIO	252.300	72%

FATTURATO OBIETTIVO	350.000	100%
----------------------------	----------------	-------------

UTILE ATTESO	97.700	28%
COMPENSO FIG. PROF.	45.000	13%
UTILE ATTESO + COMPENSO FIG. PROF.	142.700	41%

Rettifiche (ipotesi): **-22.700**

- Insolvenza dei clienti	12.000	-6,5%
- Maggiore impegno per clienti in convenzione	4.000	
- Errori di valutazione in fase di preventivo	4.000	
- Prestazioni gratuite	2.700	

UTILE NETTO ATTESO	120.000	34%
---------------------------	----------------	------------

DETERMINAZIONE DELLA TARIFFA ORARIA PER OPERATORE

Operatore	Copertura dei costi			Obiettivo ricavi				
	Ore ft.	Costo/h	Importo	Tariffa/h	Fatturato	Utile/h	Utile	%
Operatore 1	1.580	34,62	54.693,00	45,00	71.100,00	10,38	16.407	23%
Operatore 2	1.390	34,62	48.115,99	45,00	62.550,00	10,38	14.434	23%
Operatore 3	1.660	33,09	54.936,18	44,00	73.040,00	10,91	18.104	25%
Operatore 4	1.310	38,58	50.544,01	55,00	72.050,00	16,42	21.506	30%
Professionista 1	1.100	40,01	44.010,83	65,00	71.500,00	24,99	27.489	38%
			252.300,00			Comp.Fig.	45.000	63%
	7.040				350.240,00	Utile lordo	142.940	41%
						Rettifiche	-22.700	-6%
						Utile netto	120.240	
						Arrotond.	120.000	34%

PROPOSTA DI TARIFFA ORARIA DELLO STUDIO PROFESSIONALE

OPERATORI	Tariffa base	Tariffa Prestaz. Qualificate
Operatori di 2° Livello e 3° Livello super	€ 45,00	€ 60,00
Operatore di 1° Livello	€ 55,00	€ 65,00
Professionista 1	€ 65,00	€ 90,00

LA CREAZIONE DEL LISTINO PREZZI - Proposte

Assistenza formazione bilancio annuale		Min.	Max.
Adempimenti di bilancio 20XX:	TO	65,00	90,00
Riunioni preliminari con il cliente	TO	65,00	90,00
Assistenza formazione bilancio e nota integrativa	TO	65,00	90,00
Assistenza redazione verbale consiglio di amministrazione	TO	65,00	90,00
Assistenza redazione verbale assemblea	TO	65,00	90,00
Predisposizione file bilancio in formato xbrl	TO	65,00	90,00
Trasmissione telematica Registro Imprese di PN	TO	65,00	90,00

LA CREAZIONE DEL LISTINO PREZZI – segue

Prestazioni Agenzia delle Entrate		Min.	Max.
Agenzia delle Entrate - Assistenza richiesta documentazione Mod.Unico anno 20xx	TO	60,00	
Controllo automatizzato Redditi anno 20xx	TO	60,00	
Controllo automatizzato IVA anno 20xx	TO	60,00	
Controllo automatizzato IRAP anno 20xx	TO	60,00	
Controllo automatizzato SOSTITUTI anno 20xx	TO	60,00	
Adempimenti Tassa Annuale Vidimazione Libri Sociali anno 20xx	TF	25,00	25,00
Adempimenti regolarizzazione tardivo versamento	TF	45,00	60,00
Cassetto Fiscale - Richiesta attivazione	TF	30,00	45,00
Cassetto Fiscale - Richiesta rinnovo	TF	30,00	45,00
Modello di pagamento F24 telematico	TF	10,00	20,00

LA CREAZIONE DEL LISTINO PREZZI – segue

Adempimenti CCIAA		Min.	Max.
CCIAA - Denuncia di variazione telematica	TF	90,00	180,00
Adempimenti diritto annuale CCIAA	TF	30,00	60,00
Richiesta certificato Registro imprese CCIAA	TF	12,00	12,00
Richiesta TELEMATICA visura R.I.	TF	8,00	8,00
Interrogazione TELEMATICA banca dati bilanci	TF	8,00	8,00
CCIAA - Accesso per richiesta rilascio CNS	TF	60,00	90,00
Adempimenti di rinnovo CNS	TF	30,00	45,00
Predisposizione e vidimazione Libri Sociali	TF	45,00	90,00
PEC - Adempimenti di attribuzione	TF	45,00	90,00
PEC - Adempimenti di attribuzione e pratica deposito Registro Imprese	TF	60,00	90,00
PEC - Adempimenti di rinnovo	TF	45,00	60,00

LA CREAZIONE DEL LISTINO PREZZI – segue

Adempimenti relativi agli immobili		Min.	Max.
Contratti di locazione - Assistenza redazione contratto	TO	90,00	
Contratti di locazione - Adempimenti di registrazione	TO	60,00	
Contratti di locazione - Adempimenti di rinnovo	TO	60,00	
Contratti di locazione - Adempimenti di risoluzione	TO	60,00	
Contratti di locazione - Adempimenti Imposta di Registro annuale	TO	60,00	
Cedola Secca - Valutazione e assistenza	TO	60,00	
Visure catastali e aggiornamento archivio immobiliare	TO	60,00	
IMU Adempimenti acconto - Prima Casa	TF	25,00	25,00
IMU Adempimenti acconto - Unità extra	TF	15,00	15,00
IMU Adempimenti saldo - Prima Casa	TF	25,00	25,00
IMU Adempimenti saldo - Unità extra	TF	15,00	15,00

LA CREAZIONE DEL LISTINO PREZZI – segue

La tenuta della contabilità ordinaria

Righe Annue	Righe/ora	Ore	Prezzo/H	(Compenso)
1000	30	33,33	€ 45,00	€ 1.500,00
1500	40	37,50	€ 45,00	€ 1.700,00
2000	42	47,62	€ 45,00	€ 2.200,00
2500	45	55,56	€ 45,00	€ 2.500,00
3000	45	66,67	€ 45,00	€ 3.000,00
3500	45	77,78	€ 45,00	€ 3.500,00
4000	45	88,89	€ 45,00	€ 4.000,00
4500	45	100,00	€ 45,00	€ 4.500,00
5000	45	111,11	€ 45,00	€ 5.000,00
5500	45	122,22	€ 45,00	€ 5.500,00
6000	47	127,66	€ 45,00	€ 5.800,00
6500	47	138,30	€ 45,00	€ 6.200,00
7000	50	140,00	€ 45,00	€ 6.300,00
7500	53	141,51	€ 45,00	€ 6.400,00
8000	55	145,45	€ 45,00	€ 6.550,00

L'ABROGAZIONE DELLE TARIFFE PROFESSIONALI

IL PREVENTIVO – Normativa

Articolo 9 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27. (In vigore dal 25 marzo 2012)

In ogni caso **la misura del compenso** e' previamente resa nota al cliente **con un preventivo di massima**, deve essere **adeguata all'importanza dell'opera** e va pattuita indicando per le singole prestazioni tutte le voci di costo, comprensive di spese, oneri e contributi.

DM 20 luglio 2012 , n. 140 Regolamento recante la determinazione dei parametri per la liquidazione da parte di un organo giurisdizionale dei compensi per le professioni regolarmente vigilate dal Ministero della giustizia, ai sensi dell'articolo 9 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27. (GU n. 195 del 22-8-2012)

Art. 1

6. L'assenza di prova del preventivo di massima di cui all'articolo 9, comma 4, terzo periodo, del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, costituisce **elemento di valutazione negativa** da parte dell'organo giurisdizionale per la liquidazione del compenso.

LA FORMAZIONE DEL PREVENTIVO – Schema

PREVENTIVO (art.9 DL.1 del 24/01/2012)

		<u>Minimo</u>	<u>Massimo</u>	Tariffa	ore	ore
feb-13	Dichiarazione IVA esercizio 2012 e trasmissione telematica	180,00	270,00	90,00	2,00	3,00
feb-13	Elaborazione certificazioni ritenute d'acconto	12,00	120,00			
apr-13	Elenchi Clienti e Fornitori Anno 2012 (art.21 DL 78/10)	120,00	270,00	60,00	2,00	4,50
giu-13	Elaborazione mod. UNICO Persone Fisiche 2013 esercizio 2012:					
	Modulo REDDITI esercizio 2012	360,00	450,00	90,00	4,00	5,00
	Modulo IRAP esercizio 2012	180,00	270,00	90,00	2,00	3,00
	Modulo STUDI DI SETTORE esercizio 2012	240,00	360,00	90,00	2,67	4,00
giu-13	Adempimenti 1° acconto imposte sul reddito PF Anno 2013	30,00	30,00			
giu-13	Adempimenti 1° acconto IRAP anno 2013	30,00	30,00			
giu-13	INPS Adempimenti gestione Artigiani/Commercianti	120,00	120,00	60,00	2,00	2,00
giu-13	IMU Adempimenti acconto 2013	70,00	70,00			
lug-13	Elaborazione Modulo dichiarazione 770/13 anno 2012	112,00	220,00			
nov-13	Adempimenti 2° acconto imposte sul reddito PF Anno 2013	30,00	30,00			
nov-13	Adempimenti 2° acconto IRAP anno 2013	30,00	30,00			
dic-13	IMU Adempimenti saldo 2013	70,00	70,00			
dic-13	Tenuta contabilità semplificata esercizio 2013	900,00	1.350,00	45,00	20,00	30,00
	Situazioni contabili infrannuali / previsionali	180,00	310,00	45,00	4,00	6,89
	Oltre Contributo C.N.P. 4% + IVA 21%					
		2.664,00	4.000,00			

Il presente preventivo di massima è stato redatto sulla base degli adempimenti minimi prevedibili alla data attuale.
Sono escluse le prestazioni richieste dal cliente e/o conseguenti a modifiche di legge.

LA VERIFICA DELLA REDDITIVITA'

REPORT ATTIVITA' CLIENTE "T SNC"

Cliente	Pratica		Op.1	Op.2	Prof.1	Op.3	Op.4	Totale
Cliente T Snc 2010	Varie	2010		3:30:00	0:45:00		0:30:00	4:45:00
		RINNOVO PEC					0:15:00	0:15:00
		situazione al 30.09.2010		6:45:00	1:00:00			7:45:00
	Tenuta contabilità semplificata esercizio 2009			6:45:00				6:45:00
	Adempimenti 2° acconto imposte SP	2010		0:00:00				0:00:00
	Elaborazione modello UNICO 2010			11:50:00		0:15:00	1:00:00	13:05:00
770 Elaborazione modello 2010			1:45:00				1:45:00	
Tenuta contabilità semplificata esercizio 2010			0:10:00	21:10:00	2:00:00	0:20:00	0:10:00	23:50:00
Totale Cliente T Snc 2010			0:10:00	51:45:00	3:45:00	0:35:00	1:55:00	58:10:00
		Tariffa minima obiettivo	€ 7,50	€ 2.328,75	€ 243,75	€ 26,25	€ 105,42	€ 2.711,67
		Tariffa preventivo						€ 3.000,00
		Consuntivo fatturato						€ 3.198,00

REPORT ATTIVITA' CLIENTE "T SNC"

Cliente	Pratica		Op.1	Op.2	Prof.1	Op.3	Op.4	Totale
Cliente T Snc 2011	Varie	Rinnovo pec					0:30:00	0:30:00
		Adempimenti 2° acconto imposte		0:05:00				0:05:00
		Spesometro		0:30:00				0:30:00
		Aliquota agevolata Irap		0:30:00		0:05:00	0:10:00	0:45:00
		Anno 2011 Deleghe		0:30:00			0:15:00	0:45:00
	Elaborazione modello UNICO 2011	anno 2010	0:15:00	12:17:00		0:10:00	0:40:00	13:22:00
770 Elaborazione modello 2011	anno 2010		1:35:00				1:35:00	
Tenuta contabilità semplificata esercizio 2010			2:50:00				2:50:00	
Tenuta contabilità semplificata esercizio 2011			21:55:00	1:30:00	0:50:00		24:15:00	
Totale Cliente T Snc 2011			0:15:00	40:12:00	1:30:00	1:05:00	1:35:00	44:37:00
		Tariffa minima obiettivo	€ 11,25	€ 1.809,00	€ 97,50	€ 48,75	€ 87,08	€ 2.053,58
		Tariffa preventivo						€ 3.200,00
		Consuntivo fatturato						€ 3.199,00

REPORT ATTIVITA' CLIENTE "U"

Cliente	Pratica		Op.1	Op.2	Prof.1	Op.3	Op.4	Totale
CLIENTE U 2010	Adempimenti 2° acconto imposte PF	2010	0:05:00					0:05:00
	Varie	Libro Inventari	2:40:00					2:40:00
		2010	6:25:00		0:10:00	0:20:00	6:55:00	
		Modello Intra 2009 situazione contabile al 30.11.09 x banca	0:50:00		0:30:00		1:20:00	
		Assistenza legale Controllo automatizzato Irap 2008	1:45:00	0:15:00			2:00:00	
		Intra Cessioni 3 trim	0:20:00		6:45:00	1:00:00	7:45:00	
		Situazione x banche	0:15:00		0:10:00		0:30:00	
		Situazione al 30.09.10	0:45:00		0:15:00		0:30:00	
	Tenuta contabilità ordinaria esercizio 2009	2009	5:30:00	1:30:00			7:00:00	
	Tenuta contabilità ordinaria esercizio 2010		24:00:00				24:00:00	
	Elaborazione modello UNICO 2010	2009	75:10:00		0:30:00		75:40:00	
770 Elaborazione modello 2010		9:40:00	1:10:00	0:05:00	1:15:00	12:10:00		
Adempimenti di Bilancio es.2009		2:20:00				2:20:00		
Totale cliente U 2010			137:15:00	1:10:00	8:30:00	1:40:00	2:35:00	151:10:00
		Tariffa minima obiettivo	€ 6.176,25	€ 52,50	€ 552,50	€ 75,00	€ 142,08	€ 6.998,33
		Tariffa preventivo						€ 6.000,00
		Consuntivo fatturato						€ 6.431,30

REPORT ATTIVITA' CLIENTE "U"

Cliente	Pratica		Op.1	Op.2	Prof.1	Op.3	Op.4	Totale
CLIENTE U 2011	Varie	Libro inventari	2:50:00					2:50:00
		Pratica legale			2:15:00			2:15:00
		Iscrizione VIES	0:25:00			0:05:00		0:30:00
		Cassetto Fiscale	0:12:00					0:12:00
		Adempimenti 2° acconto Irpef	0:15:00					0:15:00
		Spesometro	0:30:00					0:30:00
		Acconto iva 2011	0:15:00					0:15:00
		Dichiarazione Intrastat 4 trim.	0:10:00				0:10:00	0:20:00
		Situazione contabile infrannuale	0:30:00					0:30:00
	Tenuta contabilità ordinaria	Anno 2010	13:05:00				0:10:00	13:15:00
	Elaborazione modello UNICO	anno 2010	5:20:00	0:08:00			1:00:00	6:28:00
	Tenuta contabilità ordinaria	Anno 2011	76:05:00					76:05:00
Situazioni contabili infrannuali		4:30:00		1:30:00			6:00:00	
770 Elaborazione modello 2011	anno 2010	2:10:00					2:10:00	
Adempimenti di Bilancio es.2010		12:45:00		1:00:00			13:45:00	
Totale cliente U 2011			119:02:00	0:08:00	4:45:00	0:15:00	1:10:00	125:20:00
		Tariffa minima obiettivo	€ 5.356,50	€ 6,00	€ 308,75	€ 11,25	€ 64,17	€ 5.746,67
		Tariffa preventivo						€ 6.500,00
		Consuntivo fatturato						€ 6.773,43

RAFFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO VERIFICA REDDITIVITA' CLIENTE (anno 20xx)

CLIENTE	ORE 2010	Preventivo 2010	Consuntivo 2010	Resa/h
Cliente xx				
T Snc	58:10	3.000,00	3.198,00	€ 55,0
Cliente xx				
U	151:10	6.000,00	6.431,30	€ 42,5
Cliente xx				
V SRL	99:35	6.000,00	6.718,00	€ 67,5
Cliente xx				
Cliente xx				
G SNC	187:24	6.500,00	6.870,24	€ 36,7
Cliente xx				
Cliente xx				
STUDIO	2264:00			
TOTALE	9328:00	350.000,00	320.000,00	

RAFFRONTO TRA PREVENTIVO E CONSUNTIVO VERIFICA REDDITIVITA' CLIENTE (anno 20yy)

CLIENTE	ORE 2011	Prev.2011	Consuntivo 2011	Resa/h
Cliente xx				
T Snc	44:47	3.200,00	3.199,00	€ 71,4
Cliente xx				
U	125:20	6.500,00	6.773,43	€ 54,0
Cliente xx				
V SRL	145:40	6.000,00	7.129,00	€ 48,9
Cliente xx				
Cliente xx				
G SNC	161:34	6.500,00	6.870,24	€ 42,5
Cliente xx				
Cliente xx				
STUDIO	2240:00			
TOTALE	9280:00	350.000,00	330.000,00	

CONCLUSIONI

**IL CONTROLLO DI GESTIONE DELLO STUDIO PROFESSIONALE
È INDISPENSABILE PER LA CREAZIONE DI UN LISTINO TARIFFARIO
FONDATO SULLA CONSAPEVOLEZZA CHE DEVONO ESSERE
GARANTITI LIVELLI ADEGUATI DI REDDITIVITÀ**

CHE CONSENTANO IL MANTENIMENTO DI STANDARD QUALITATIVI
CHE LA NOSTRA PROFESSIONE RICHIEDE
CONTRASTANDO L'ATTUALE PROGRESSIVA DEQUALIFICAZIONE
DELL'ATTIVITÀ
E DESTINANDO TUTTO IL TEMPO POSSIBILE ALLO STUDIO E
ALL' AGGIORNAMENTO QUOTIDIANO

E IL TEMPO CHE RIMANE ... A NOI E ALLE NOSTRE FAMIGLIE

“TIME IS EVERYTHING”